

---

# Venez découvrir les 5 disciplines des Agents de Changement !

## Séminaire Les Fondamentaux de l'Organisation Apprenante

19, 20, 21 mars 2012



Séminaire résidentiel, à 45 mn de Paris, inter-entreprises, réservé aux managers d'entreprises aux consultants membres de SOL France

---

A QUI S'ADRESSE LE SEMINAIRE FOA ?

Ce séminaire est destiné aux managers qui veulent s'approprier les démarches et les outils de « l'apprendre ensemble ». Il les amène à développer un style de leadership pragmatique et humain particulièrement adapté aux environnements en transformation intense et à se positionner comme « agents de changements ».

Dans la mesure du possible, il est recommandé de s'inscrire avec un ou plusieurs membres de son entreprise afin de renforcer la mise oeuvre opérationnelle des principes proposés.

**Ce séminaire est animé par Pascal Gayet et Pierre Goirand.**

---

OBJECTIFS DU SEMINAIRE

A l'issue de ce séminaire, chaque participant :

- Aura une connaissance des principes fondateurs des Organisations Apprenantes - tout particulièrement des 5 disciplines définies par Peter Senge - et de leur articulation.
  - La pensée systémique
  - La maîtrise personnelle
  - Les schémas mentaux
  - La vision partagée
  - Apprendre en équipe
- Comprendra sur quels éléments agir pour amener son organisation à fonctionner selon cette logique
- Aura des pistes d'applications sur le **projet** de transformation qu'il a l'intention de mener dans son entreprise
- Appréciera l'importance de sa posture personnelle pour conduire avec succès des démarches apprenantes
- Se constituera un réseau de pairs - agents de changement comme lui - pour continuer à cheminer.



La démarche privilégiée :

- ☑ L'expérience directe
- ☑ Des outils pratiques
- ☑ Les partages en groupe, avec le guidage des consultants sur un mode « maïeutique »
- ☑ Des témoignages d'invités suivis d'échanges
- ☑ La mise en lien constante avec les situations que les participants rencontrent dans leur vie professionnelle au quotidien.



PREPARATION |



Pour se préparer à tirer le meilleur bénéfice du séminaire, chaque participant est invité à :

- ☑ Identifier **un projet collectif** transformateur dont il est porteur et qui lui servira de support d'application
- ☑ Evaluer la dimension « apprenante » de son entreprise à l'aide d'un **questionnaire**
- ☑ Lire quelques documents pré-sélectionnés.
- ☑ Chaque participant reçoit les documents de préparation deux semaines avant le début du séminaire et a un entretien téléphonique avec une des consultantes en charge de l'animation.

Les membres de Sol France ayant choisi le « Package » peuvent s'ils le souhaitent faire suivre le séminaire par un entretien personnalisé.

Les consultants, membres de SOL France, qui animent FOA ont une pratique opérationnelle de l'accompagnement de projets en entreprise. Ils se relaient au cours du séminaire, donnant aux participants la possibilité d'explorer une large palette d'expériences et de situations apprenantes.



**Pierre Goirand** Consultant - Accompagnateur de transformations - Architecte de rencontres en intelligence collective. Depuis 1993, Pierre aide les équipes et les organisations à se parler, à penser et à agir ensemble pour transformer ainsi la manière dont elles travaillent et réaliser ce à quoi elles aspirent profondément. Il accompagne des processus de changements systémiques.

Il crée des espaces de dialogue d'où un sens partagé et une énergie nouvelle peuvent émerger. Il est un des pionniers des nouveaux modes de travail en Grands Groupes (Future Search, Open Space, World Café,...) Diplômé HEC, New-York University Graduate school of Business et London Business School, Pierre a un parcours pluridisciplinaire qui intègre et relie le management, la philosophie, la psychologie, les arts martiaux et de nombreuses disciplines artistiques.

<http://www.pierregoirand.com/>



**Pascal Gayet**

Consultant, coach, méta-animateur depuis 1987 pour équipes internationales, Pascal cherche à faire évoluer les compétences des équipes de direction, soumises à des changements profonds et rapides, au regard de l'évolution de la Société (développement des services, management du changement, approche des systèmes complexes, appropriation du changement par les collaborateurs ...).

Loin de se mettre en avant, il cherche à rendre les participants acteurs responsables au sein de leurs équipes, et à rendre les équipes autonomes dans leur apprentissage collectif. Il a développé des outils spécifiques d'animation pour des groupes de taille importante (« La Place du Village »).

Ingénieur de formation (Sup'Elec) et Diplômé Executive Management (MBA RMS), il s'est formé au développement personnel, au coaching, au team-building, à l'approche systémique. Il est co-auteur des livres *Le Management Biologique - L'entreprise face aux défis du Vivant* (Editions In Octavo) et *Le Mouvement et la Vie - pour une vie active équilibrée* (InterEditions)

<http://www.terresinconnues.com/>

"Ma participation au séminaire a été fondamentale dans ma démarche apprenante. Je dois admettre qu'il s'agit de l'un des séminaires les plus utiles que j'ai suivis. Je suis passionné par la démarche de l'organisation apprenante et j'ai présenté des applications opérationnelles à ma Direction. Nous sommes déterminés à appliquer l'apprenance d'une manière structurée. "

"Le processus d'animation est un modèle de démarche apprenante, ..."

" L'originalité de ce séminaire est de rassembler dans une démarche cohérente des modules que l'on trouve le plus souvent disséminés et du coup souvent inefficaces (ex : changement, écoute, systémique...)"

"Le plus innovant dans ce séminaire, c'est l'alternance « théorie-atelier », ainsi que la prise de conscience qu'il faut plusieurs ressorts pour identifier ensemble les facteurs de succès et les freins ".

"Mon objectif est d'utiliser maintenant les outils avec les autres membres de ma Société "

---

#### MODALITES D'INSCRIPTION

#### **Honoraires d'animation :**

1600 euros HT par participant.

Si plusieurs collaborateurs d'une même entreprise participent au même séminaire, le tarif est réduit à 1200 euros HT à partir du 5e participant.

Les consultants peuvent bénéficier de modalités d'inscription particulières. Nous consulter.

#### **Hébergement :**

en Normandie à 45 mn de Paris.

331 € HT (tarifs négociés pour SoL France).

Les participants doivent effectuer leur réservation directement au Moulin d'Andé,

65, Rue du Moulin - 27430 Andé

Téléphone : 02 32 59 90 89 - Fax : 02 32 61 08 78 - E-mail : [moulin@moulinande.asso.fr](mailto:moulin@moulinande.asso.fr)

Internet : [www.moulinande.com](http://www.moulinande.com)

Pour tout renseignement : [agnes.cabannes@solfrance.org](mailto:agnes.cabannes@solfrance.org) – 06 08 30 38 80